

Проекты

Анализ дебиторской задолженности и ее влияние на деловую активность предприятия

- Оценка показателей ликвидности баланса предприятия
- Расчет коэффициентов, необходимых для определения уровня и качества ДЗ
- Оценка стоимости инвестирования в ДЗ

Разработка/модернизация кредитной политики

- Оценка и ранжирование клиентов
- Разработка скоринговых моделей
- Формирование оптимальных источников информации
- Постановка системы кредитных лимитов и скидок
- Разработка матрицы ответственности руководителей при принятии решения о кредитных лимитах

Реинжиниринг процесса управления ДЗ

- Разработка схемы и регламентов взаимодействия подразделений на всех этапах управления и истребования ДЗ
- Формирование системы отчетности по контролю за уровнем ДЗ
- Разработка системы мотивации персонала
- Оценка применения альтернативных инструментов: факторинг, страхование, услуги коллекторов

Информационная система и автоматизация процессов

- Автоматизация сквозного процесса управления ДЗ
- Скоринг и автоматическая оценка кредитных рисков
- Автоматизация процессов коллекшн на предприятии

Результаты

- Определение оптимального уровня дебиторской задолженности и ее влияние на финансовые результаты компании
- Увеличение продаж за счет торгового кредита
- Повышение контроля оттока/поступления денежных средств
- Оперативное управление кредитными рисками и повышение качества оценки контрагентов
- Повышение прозрачности используемой информации для принятия решений
- Ускорение получения денежных средств
- Закрепление полномочий и ответственности участников процесса управления ДЗ на всех этапах
- Снижение уровня плохих долгов
- Повышение качества клиентского обслуживания и привлечение новых клиентов

Кредитная политика должна быть встроена в повседневный рабочий процесс для того, чтобы увеличить экономические эффекты и сократить риск неплатежей