

# Кредитная политика как инструмент повышения эффективности бизнеса

Ирина Свавильная,  
член Экспертного совета Института кредитного  
менеджмента  
(RUICM.RU), ex. Country credit manager  
Shell, Michelin

15 декабря 2014

[WWW.RUICM.RU](http://WWW.RUICM.RU)



# Эффективность бизнеса

Прибыль от  
продаж



Безнадежные  
долги

**ЭТО БАЛАНС МЕЖДУ ВЫГОДОЙ ОТ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ ПРОДАЖ И  
ПОТЕРЕЙ ОТ НЕВОЗВРАТНЫХ ДОЛГОВ**

# Кредитная политика: Инструментарий



# Удержание и расширение

- Введение стандарта для отсрочки платежа исходя из объемов закупки и сроков сотрудничества
- Использование негативной платежной истории в политике обеспечения
- Предоставляем скидку за предоплату
- Гибкая политика в отношении блокировок
- Жесткий регламент по сбору долгов

# Пример 1

Срок сотрудничества	Отсрочка платежа	Среднемесячный Объем продаж
<6 месяцев	0	любой
	7	до 0,5 млн. руб.
<12 месяцев	0	до 0,5 млн. руб.
	7	от 0,5 до 10 млн. руб.
>12 месяцев	14	свыше 10 млн. руб.
	0	до 0,5 млн. руб.
	7	от 0,5 до 5 млн. руб.
	14	от 5 до 10 млн. руб.
	21	от 10 до 20 млн. руб.
	30	свыше 20 млн. руб.

		Категория риска			
Срок сотрудничества	Платежная дисциплина	A	B	C	D
<6 месяцев	Все	100% предоплата			
<12 месяцев	все	0%	25%	50%	75%
>12 месяцев	вовремя	0%	25%	50%	75%
	<14 дней просрочки	10%	30%	60%	90%
	> 14 дней просрочки	15%	40%	75%	100%

# Удержание

- Привлечение надежных клиентов
- Стимулирование ранних оплат:
  - Чем раньше платит Клиент, тем лучше условия в части обеспечения
  - или
  - Предоставление скидки за ранние платежи
- Жесткая политика в отношении блокировок
- Жесткий регламент по сбору долгов
- Мониторинг риска: кредитоспособность и платежная дисциплина

# Пример 2

## Политика в отношении обеспечения

		Категория риска			
Период сотрудничества	Платежная дисциплина	A	B	C	D
<12 месяцев	все	0%	25%	50%	75%
>12 месяцев	за 7 дн. до даты платежа	0%	10%	25%	45%
	вовремя	0%	20%	35%	55%
	< 14 дней просрочки	15%	35%	50%	70%
	> 14 дней просрочки	25%	40%	75%	100%

## Политика в отношении блокировок

Вид блокировки	Единица измерения	Категория риска			
		A	B	C	D
Превышение лимита	% от лимита	30%	20%	10%	0%
Просрочка платежа	Дней	14	7	3	1



# КОНТАКТЫ

**офис 107140, РОССИЯ,  
МОСКВА.  
УЛ. ВЕРХНЯЯ  
КРАСНОСЕЛЬСКАЯ, Д.3, СТР.1.**



**Кредитный менеджмент в  
России и СНГ / Credit  
management in Russia and  
CIS**

**тел: .+7 (495) 258-92-62**

**подписка на рассылку  
Хочу быть в курсе**

**WWW.RUICM.RU**

**mail INFO@RUICM.RU**